



כו בכסלו תשע"ה  
18.12.14  
82191514

**פרוטוקול וועדת מכרזים משרדית לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים  
בקשה למימוש אופציה להארכת תקופת ההתקשרות עם הקבלן "ת.ד.ל בע"מ"  
מכרז מס' 5/12 חוזה מס' 630/12 -  
שרותי אחזקה במרכז הרפואי בני ציון**

מר יהודה רון - יו"ר הוועדה  
נונה אבו דאלו - נ. חשב המשרד  
עו"ד סלה עטר כץ - יועץ משפטי  
יוסי שכטר - חבר  
פטר גרינפלד - חבר

הקבלן המפורט לעיל, **ת.ד.ל בע"מ**, ח.פ. מס' 510563240, נבחר על ידי ועדת המכרזים בשנת 2012 כזוכה במכרז פומבי מס' 5/12 ונחתם עימו חוזה לתקופה של שנה.  
ביום 25.6.13 אשרה וועדת המכרזים מימוש אופציה עימו לשנה נוספת מיום 1.9.13 ועד 1.9.14.  
מצורף מכתבו של אייב צוקרמן, ס. המנהל האדמיניסטרטיבי במרכז הרפואי בני ציון, הפונה בבקשה לממש את האופציה הקיימת במסמכי המכרז ולהאריך את חוזה ההתקשרות בשנה נוספת. (תקופה 2 נוספת לחוזה מתוך 3 תקופות נוספות – שנה כל אחת, הקיימות באופציה).  
סכום הזכייה של חברת ת.ד.ל במכרז הינו **512,000** ₪ לחודש כולל מע"מ.  
(הסכום החודשי צמוד למדד תשומות הבנייה למגורים - מאי 2012)  
סה"כ **7,475,818** ₪ כולל מע"מ לשנה.  
(מדד תשומות הבנייה למגורים של אוגוסט 2014 החודש הקודם למועד חידוש ההתקשרות הינו 105.9 בהצמדה למדד הבסיס).  
משך ההתקשרות המבוקש לשנה נוספת ועד ליום **31.8.15**.  
מצורף מכתב **התחייבות תקציבית** של רו"ח מנחם פורר מיום 11.14 מנהל הכספים במרכז הרפואי בני ציון. הסעיף התקציבי – 7000700010. ההתקשרות הינה בתנאים זהים להתקשרות הראשונה.

**החלטת הוועדה**

**בהמשך לבקשת המרכז הרפואי בני ציון, מחליטה הוועדה לאשר את מימוש האופציה להארכת תקופת ההתקשרות עם חברת ת.ד.ל לביצוע שרותי אחזקה במרכז הרפואי בני ציון לתקופה של עד שנה נוספת (עד ליום 31.8.15) בהיקף כספי של 7,475,818 ₪ כולל מע"מ (18%), זאת בהתאם לתקנה 3 ג' לתקנות חובת המכרזים.**

**חתימת חברי הוועדה**

השם	תפקיד	חתימה
יהודה רון	יו"ר	
סלה עטר כץ	יועץ משפטי	
נונה אבו דאלו	נ. חשב המשרד	
יוסי שכטר	חבר	
פטר גרינפלד	חבר	



10 נובמבר 2014

לכבוד  
גבי סלה עטר-כץ, עו"ד  
המינהל לתכנון פיתוח ובינוי מוסדות רפואה  
משרד-הבריאות

שלום רב,

הנדון: התחייבות לתקציב אחזקה בבני-ציון – חברת תד"ל

עלות האחזקה של בית החולים באמצעות חברת אחזקה במיקור חוץ תד"ל הינה במימון תקציבי ממקורותיו של בית החולים בני-ציון.

לבקשתכם, הנני לאשר תקציב פעילות לתקופת הארכה מיום 01/09/2014 ועד 31/08/2015 של 7,500 אלפי ₪ - סעיף תקציבי 7000700010.

  
מנהל כספים

העתק: מר ארז שימקו מנהל אדמיניסטרטיבי, כאן  
מר אייב צוקרמן ס. מנהל אדמיניסטרטיבי, כאן  
מר אמנון גינצבורג ס. מנהל כספים, כאן



16 דצמבר 2014

לכבוד  
עו"ד סלה עטר-כץ  
יועמ"ש

המינהל לתכנון פיתוח ובינוי מוסדות בריאות  
משרד הבריאות

שלום רב,

**הנדון: - הארכת חוזה מס' 630/12 לשירותי אחזקה במרכז הרפואי בני ציון**

בהתייחס לסעיף 2 בנספח ג' שהועבר אליכם תוך התמקדות בנקודות החולשה שצוינו, הרינו לציין את הדברים הבאים:

1. תחזוקת תשתיות ב"ח מבוצעת ע"י חברת ת.ד.ל במסגרת מכרזים פומביים ב-40 השנים האחרונות.
2. צוות הטכנאים והמכונאים של ת.ד.ל מכיר באופן יסודי את תשתיות ב"ח ומאפשר מתן טיפול רפואי, מקצועי ובטוח.
3. ב"ח נמצא בהליך הסמכה של ה-JCI (אקרדיטציה) ודרושות האיכות והיעילות מחייבות אותנו לבחינה מחודשת של מערך האחזקה (כמו תחומים אחרים נוספים).
4. מהנדס ב"ח אשר נכנס לתפקידו לפני כשנה הגיש להנהלת ב"ח תכנית אב אשר, לראות עיניו, תאפשר עמידה ביעדים העתידיים של ב"ח למחלקת ההנדסה.  
עיקרי השינוי: תפקידי הניהול בצוות האחזקה יבוצעו בהעסקה ישירה ע"י ביה"ח בעוד העובדים בדרג הזוטר יותר יועסקו ע"י חברה חיצונית (מודל אחזקה משולבת).  
מהלך שכזה דורש היערכות יסודית של ביה"ח לכל היבטי הקליטה הנדרשים.

בהתייחס לסעיף 2.1.4 נדרשה חברת ת.ד.ל לתקן את נוהלי העבודה, על מנת להוכיח, תוך כדי תיעוד את ביצוע הנדרש עפ"י המכרז וצעדים אלה נבחנים בימים אלה.

בהתייחס לסעיף 2.1.5 אכן ציינו את התייחסותנו לסוגיית האיכות של תחזוקת המערכות והדבר קשור לראות עינינו גם בנדרש בסעיף 2.1.4 ולפיכך גם פעולות אלה נבחנות בימים אלה.

בהתייחס לסעיף 2.1.6 הרינו לציין כי לאחר שיחות עם מנכ"ל ת.ד.ל הוחלט על החלפת מנהל החברה בביה"ח ואנו בתהליך בחינה מתקדם של מועמד מחליף לניהול החברה וצוות העובדים.

לסיכום, נבקש לאשר את הארכת החוזה עם ת.ד.ל לשנה נוספת על מנת לאפשר לביה"ח להיערך בצורה מיטבית למבנה האחזקה המוצע תוך בחינה ליכולת שיפור היבטי האחזקה ע"י חברת ת.ד.ל.  
להערכתנו נוכל להגיע להחלטה מושכלת יותר תוך חצי שנה, דבר שמצד אחד יאפשר זמן הערכות מסודר ובמידה ונחליט על הפסקת ההתקשרות, גם מתן הודעה מוקדמת והליך חפיפה הנדרש לארגון שכזה.

נדגיש כי במידה והוועדה תידחה את בקשתנו עלול להיווצר מצב בו לא יהיה אף גורם בתוך בית החולים אשר יספק שירותי אחזקה מונעת ותחזוקת שבר.

בכבוד רב,  
אייב צוקרמן  
ס. מנהל אדמיניסטרטיבי

העתקים:  
מר א. שימקו, מנהל אדמיניסטרטיבי, כאן.  
מר א. רוזן, מהנדס ב"ח, כאן.

## נספח ג – [דוח מעקב מסכם והפקת לקחים]

### 1. תמצית נתוני המכרז

מכרז אשר יצא במהלך חודש אפריל 2012 שעניינו הפעלה ואחזקה כולל תיקון התקנות ושיפוצים הדרושים להפעלה תקינה של מבני בית החולים וציודו.  
למכרז ניגשו שלוש חברות: חברת "מנוליד", חברת "י.ב. אחזקת מערכות" וחברת ת.ד.ל.  
לאחר ניתוח ההצעות שהוגשו, נמצא כי שתי החברות הראשונות אינן עומדות בתנאי הסף למכרז ו/או בתנאים מקדמיים, ואילו חברת ת.ד.ל. היתה היחידה לעשות כן. לאחר תהליך שימוע נפסלו שתי החברות ובחרה חברת ת.ד.ל.  
במשך תקופת עבודתה בבית החולים עמדה החברה בהתחייבויותיה.  
כאמור, תקופת החוזה הינה לשנה, עם אופציה של המזמין להארכת החוזה ל-3 תקופות נוספות של עד שנה כל אחת, כך שסה"כ תקופת החוזה לא תעלה על 4 שנים.

### 2. הפקת לקחים

#### 2.1. התייחסות לנקודות חוזק וחולשה.

##### נקודות חוזק:

- 2.1.1 חברת ת.ד.ל. עובדת בבי"ח בני ציון שנים רבות.
- 2.1.2 החברה עומדת בתנאי הסף הנדרשים ומצוינים במכרז הנ"ל.
- 2.1.3 צוות העובדים מיומן וותיק בתחזוקת ביה"ח.

##### נקודות חולשה:

- 2.1.4 חברת תדל לא מבצעת בהקפדה את הנדרש לפי תנאי המכרז.
  - 2.1.5 חברת תדל לא פועלת לביצוע איכותי של תחזוקת המערכות.
  - 2.1.6 הצוות אינו פועל ואינו מנוהל באופן הנדרש בתהליך האקרדיטציה.
- 2.2. איכות הטובין/השירות/העבודה – נתונים שנתקבלו מהלקוחות במהלך המכרז.
- 2.2.1 תחזוקה טובה לתשתיות ביה"ח.
- 2.3. שירות לקוחות – סקירה כללית בנושא ובעיות שעלו מצד הלקוחות.
- 2.3.1 שביעות הרצון של הלקוחות נמוכה והתרחשו מספר אירועי משמעת חמורים.

### 3. מנגנון בחירת הזוכה

הבחירה הביאה לתוצאות הרצויות. אין צורך בשינוי, בשלב זה.

### 4. תנאי סף

כאמור לעיל, חברת ת.ד.ל. עומדת בתנאי הסף שניתנו ועומדת גם כיום בדרישות המכרז.

5. אפיין המכרז

לא בוצעו שינויים במהלך חיי המכרז ובאפיונו.

6. תביעות משפטיות

ככל הידוע, לא הוגשו תביעות כנגד עורכי המכרז מצד מציעים שדרשו את שינויו ו/או פסילתו.

7. היקף רכישות כמותי

12 חודשי שירות המתחילים מהאחד בספטמבר 2013 ועד 31 באוגוסט 2014.

8. היקף רכישות כספי

סכום גלובאלי חודשי של 617,000 ₪ כולל מע"מ.

9. משקל יחסי במכרזים לרכישת לטובין/שירות/עבודה

לא רלוונטי

10. סיכום ומסקנות

בית החולים מבקש להאריך החוזה לתקופה נוספת של עד שנה אחת, ובמהלכה יינתן דגש לשיפור נקודות החולשה הדורשות תיקון ובהמשך, יבחן מחדש את המשך ההתקשרות העתידית עם חברת ת.ד.ל.

**מדינת ישראל**  
**משרד הבריאות**  
**מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה**

י"ז תמוז תשע"ג  
 25 יוני 2013  
 35688313

**פרוטוקול וועדת מכרזים**  
**בקשה למימוש אופציה להארכת תקופת ההתקשרות עם הקבלן "ת.ד.ל בע"מ"**  
**מכרז מס' 5/12 חוזה מס' 630/12**  
**שרותי אחזקה במרכז הרפואי בני ציון**

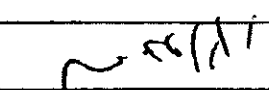
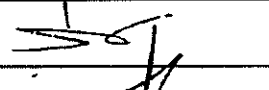
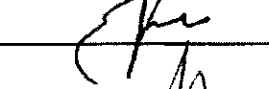

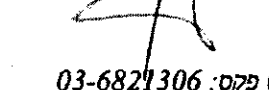
מר יהודה רון - יו"ר הוועדה  
 נונה אבו דאלו - נ. חשב המשרד  
 עו"ד סלה עטר כץ - יועץ משפטי  
 יוסי שכטר - חבר  
 פטר גרינפלד - חבר

הקבלן המפורט לעיל, ת.ד.ל בע"מ, ח.פ. מס' 510563240, נבחר על ידי ועדת המכרזים בשנת 2012 כווכח במכרז פומבי מס' 5/12 ונחתם עימו חוזה לתקופה של שנה.  
 מצורף מכתבו של אייב צוקרמן, ס. המנהל האדמיניסטרטיבי במרכז הרפואי בני ציון, הפונה בבקשה לממש את האופציה הקיימת במסמכי המכרז ולהאריך את חוזה ההתקשרות בשנה נוספת. (תקופה 1 נוספת לחוזה מתוך 3 תקופות נוספות – שנה כל אחת, הקיימות באופציה).  
 סכום הזכייה של חברת ת.ד.ל במכרז הינו **512,000** ₪ לחודש כולל מע"מ.  
 סח"כ **7,249,920** ₪ כולל מע"מ לשנה. משך ההתקשרות המבוקש מיום 1.9.13 ועד ליום 1.9.14.  
 מצורף מכתב התחייבות תקציבית של רו"ח מנחם פורר מיום 17.6.13 מנהל הכספים במרכז הרפואי בני ציון. סעיף תקציבי – 7000700010.  
 ההתקשרות הינה בתנאים זהים להתקשרות הראשונה.

**החלטת הוועדה**

**בהמשך לבקשת המרכז הרפואי בני ציון, מחליטה הוועדה לאשר את מימוש האופציה להארכת תקופת ההתקשרות עם חברת ת.ד.ל לביצוע שרותי אחזקה במרכז הרפואי בני ציון לתקופה של שנה נוספת עד ליום 1.9.14 בתיקף כספי של 7,249,920 ₪ כולל מע"מ (18%), זאת בהתאם לתקנה 3 ג' לתקנות חובת המכרזים.**

**חתימת חברי הוועדה**

השם	תפקיד	חתימה
יהודה רון	יו"ר	
סלה עטר כץ	יועץ משפטי	
נונה אבו דאלו	נ. חשב המשרד	
יוסי שכטר	חבר	
פטר גרינפלד	חבר	

6. התמורה שמבקש הקבלן בעד המילוי המלא של כל התחייבויותיו כאמור במכרז זה היא סך של 512,000 ש"ח, לחודש, לא כולל מע"מ (להלן – "התמורה") סכום המבוסס על המדד הקובע של חודש מאי שנת 2012 (102.7 נקודות) (מדד תשומות הבנייה למגורים).

התמורה הנ"ל היא סופית לרבות מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל וכוללת את כל העלויות, רווח קבלני ושכר עובדים הכרוכים בביצוע העבודות על פי מכרז זה כולל תיקונים והתקנות וחזי שרות וכיו"ב (תיקונים במבנה הנובעים מביצוע תיקונים ועבודות תחזוקה שביצע הקבלן או מי מטעמו).

(התמורה בהתאם להצעת הקבלן בעמ' 13 סעיף 2 במסמך א' בחוברת המכרז).

התמורה תשולם עבור מילוי כל דרישות המכרז. עבור כל הוראת אחזקה מונעת שלא בוצעה, ו/או לא בוצעה במועד, ו/או לא בוצעה בשלמותה, עבור אי ביצוע אחזקת שבר במועדים סבירים ו/או אי נוכחות חלק מהצוות המינימלי המוגדר בנספח ג' תופחת התמורה בהתאם לתחלטה של המהנדס והחלטתו תהיה הקובעת.

התמורה לא תוצמד אלא בהתקיים התנאים הקבועים בהוראת החשכ"ל.

7. א. הקבלן ינהל יומן עבודה ממוחשב אשר יפורט בו הנושאים הבאים:

(1) תיאור התקלה;

(2) יום ושעת הודעת המזמין על התקלה;

(3) מועד תחילת ביצוע השירותים, שמות נציגי הקבלן המועסקים בביצוע השירותים ומשך הזמן הנדרש להם להשלמתם;

(4) תיאור אופן תיקון התקלה.

ב. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, ימסור הקבלן לידי המזמין דו"ח על תיקון התקלה.

8. מבלי לגרוע מאחריותו ומיתר התחייבויותיו לפי מכרז זה, הקבלן יבטח בחברת ביטוח, לטובתו ולטובת משרד הבריאות יחד, את מרכז רפואי בני-ציון, עפ"י המפורט בנספח ו', כמו כן יבטח הקבלן עפ"י דרישות בית חולים בני ציון ביטוחים נוספים בהתאם לצרכים אד הוק ולקבלן לא יהיו כל טענות והוא חייב יהיה לבצע ביטוח. הקבלן יגיש את פוליסות הביטוח למרכז הרפואי בני ציון עד למועד חתימת ההסכם.

9. הקבלן הזוכה ידאג לקבלת אישור של מפעל חיוני בזמן חרום ויספק את השרות גם בזמן זה.

10. בטרם התחלת עבודת הקבלן יגיש למחלקת משאבי אנוש את רשימת העובדים עם מספרי ת.ז. לקבלת אישורם הסופי והנחיות נוספות עפ"י דין.

11. כל המסמכים מכל סוג שהוא, לרבות תכניות, כרטיסים, כרטסות ורישומים אחרים מכל סוג שהוא אשר הקבלן חייב לנהל ו/או להחזיק לפי מכרז זה או בקשר אליו ו/או אשר הוא יעשה אותם ו/או ינהלם ו/או יחזיקם בפועל לפי מכרז זה או בקשר אליו, מהווים רכוש מרכז רפואי בני ציון הם יוחזקו ע"י הקבלן במשרדיו שבבית החולים ולא יועברו אל מחוץ לכתלי בית החולים ללא רשות המהנדס מראש ובכתב. העובדים יוחתמו על הצהרה סודיות.

הקבלן/עובדיו/ או מי מטעמו לא יגלה אותם לצדדים שלישיים אלא אם ובמידה והדבר דרוש למילוי התחייבויותיו לפי מכרז זה. הוא יגלה אותם בכל עת למרכז רפואי בני-ציון או למהנדס לפי בקשתם, ועם תום תקופת תוקפו של חוזה העסקה מסיבה כלשהיא ימסור הקבלן לבית החולים את כל המסמכים האמורים.

12. הקבלן אינו רשאי להעביר לאחר או לאחרים את תוכן מכרז זה, כולו או מקצתו, או את זכויותיו או ההתחייבויות, על פיו, כולן או מקצתן. הזכויות וההתחייבויות לפי מכרז/חוזה זה חלות ותחלנה אך ורק על הקבלן. למרות האמור לעיל רשאי הקבלן להשתמש בשירותי גורמי חוץ לצורך ביצוע עבודתו בתנאי שקיבל אישור מהמהנדס מראש ובכתב. במקרה זה ישאר הקבלן אחראי כלפי מרכז רפואי בני ציון בכל הנוגע לביצוע חוזה זה. הקבלן יקבל את אישור המהנדס לגבי כל קבלן משנה אותו יעסיק.

אחזקה ושירותים  
ח.ה. 510563240  
רחי תצורפים 12 ליד  
סל 08 9156600